

**Concorso ordinario per titoli ed esami finalizzato al reclutamento dei Dirigenti scolastici nei ruoli regionali presso le istituzioni scolastiche statali di cui al decreto del ministro dell'istruzione, di concerto con il ministro per la pubblica amministrazione e con il ministero dell'economia e delle finanze 13 ottobre 2022 n. 194**

**QUADRI DI RIFERIMENTO PER LA PROVA PRESELETTIVA**

**AREA TEMATICA A - NORMATIVA RIFERITA AL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE E AGLI ORDINAMENTI DEGLI STUDI IN ITALIA CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI PROCESSI DI RIFORMA IN ATTO**

**Contenuti di riferimento**

- Le norme generali sul sistema educativo di istruzione e formazione
  - L'autonomia delle istituzioni scolastiche.
  - Le competenze, l'organizzazione e il funzionamento degli organi collegiali delle istituzioni scolastiche.
  
- L'ordinamento degli studi in Italia con particolare riferimento ai processi di riforma in atto
  - L'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico del sistema integrato dei servizi di educazione e di istruzione per i bambini dalla nascita ai sei anni.
  - L'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico del primo ciclo, del secondo ciclo di istruzione e del sistema terziario di istruzione tecnologica superiore.

**Normativa di riferimento nella formulazione vigente**

**Costituzione della Repubblica Italiana**

**Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado.*

**Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche.*

**Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 25 gennaio 2008**

*Linee guida per la riorganizzazione del Sistema di istruzione e formazione tecnica superiore e la costituzione degli istituti tecnici superiori.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 20 marzo 2009, n. 89**

*Revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico della scuola dell'infanzia e del primo ciclo di istruzione ai sensi dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 87**

*Regolamento recante norme per il riordino degli istituti professionali, a norma dell'articolo 64, comma 4, del decreto- legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 88**

*Regolamento recante norme per il riordino degli istituti tecnici a norma dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133*

**Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 89**

*Regolamento recante revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico dei licei a norma dell'articolo 64, comma 4, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.*

**Direttiva 15 luglio 2010, n. 57**

*Linee guida per il passaggio al nuovo ordinamento degli istituti tecnici a norma dell'articolo 8, comma 3, del decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 88.*

**Direttiva 28 luglio 2010, n. 65**

*Linee guida per il passaggio al nuovo ordinamento degli istituti professionali a norma dell'articolo 8, comma 6, del decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 87.*

**Decreto ministeriale 7 ottobre 2010, n. 211**

*Regolamento recante indicazioni nazionali riguardanti gli obiettivi specifici di apprendimento concernenti le attività e gli insegnamenti compresi nei piani degli studi previsti per i percorsi liceali di cui all'articolo 10, comma 3, del decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 89, in relazione all'articolo 2, commi 1 e 3, del medesimo regolamento*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 61**

*Revisione dei percorsi dell'istruzione professionale nel rispetto dell'articolo 117 della Costituzione, nonché raccordo con i percorsi dell'istruzione e formazione professionale, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera d), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Legge 30 dicembre 2018, n. 145, art.1 commi 784-785**

*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021.*

**Legge 20 agosto 2019, n. 92**

*Introduzione dell'insegnamento scolastico dell'educazione civica.*

**Decreto ministeriale 4 settembre 2019, n. 774**

*Definizione delle Linee guida in merito ai percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento di cui all'articolo 1, comma 785, legge 30 dicembre 2018, n. 145.*

**Decreto ministeriale 22 giugno 2020, n. 35**

*Linee guida per l'insegnamento dell'educazione civica, ai sensi dell'articolo 3 della legge 20 agosto 2019, n. 92.*

**Legge 15 luglio 2022, n. 99**

*Istituzione del Sistema terziario di istruzione tecnologica superiore.*

**Decreto-legge 23 settembre 2022, n. 144**

*Ulteriori misure urgenti in materia di politica energetica nazionale, produttività delle imprese, politiche sociali e per la realizzazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).*

**Decreto ministeriale 22 dicembre 2022, n. 328**

*Adozione delle Linee guida per l'orientamento, relative alla riforma 1.4 "Riforma del sistema di orientamento", nell'ambito della Missione 4 – Componente 1 – del Piano nazionale di ripresa e resilienza, finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU.*

**Legge 29 aprile 2024, n. 56**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19, recante ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).*

**AREA TEMATICA B - MODALITÀ DI CONDUZIONE DELLE ORGANIZZAZIONI COMPLESSE E DI GESTIONE DEI GRUPPI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA REALTÀ DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE ED EDUCATIVE STATALI**

Contenuti di riferimento

- Organizzazioni complesse
- Modelli e stili di leadership
- Empowerment
- Management pubblico e management scolastico, pianificazione strategica e knowledge management
- Sistemi di controllo e controllo di gestione
- Comunicazione interpersonale, pubblica e istituzionale, stakeholder e relazioni Scuola-Famiglia

Normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 7 giugno 1995**

*Schema generale di riferimento della "Carta dei servizi scolastici"*

**Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa (art. 21).*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 Marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286**

*Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'attività svolta dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche, (art. 25).*

**Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150**

*Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80**

*Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**CCNL vigenti relativi al personale del Comparto Scuola/istruzione - CCNL vigenti relativi al personale dirigente scolastico**

Riferimenti bibliografici (Elenco meramente esemplificativo)
---

- Bonazzi G. (2008). *Storia del pensiero organizzativo*, Milano: Franco Angeli.
- Capaldo N., Rondanini L. (2002). *Gestire e organizzare la scuola dell'autonomia*. Trento: Erickson.
- Cerini G., Spinosi M. (a cura di) (2012). *Profili della dirigenza scolastica. Competenze giuridiche, amministrative, organizzative e pedagogiche*. Napoli: Tecnodid.
- Domenici G., Moretti G. (a cura di) (2011). *Leadership educativa e autonomia scolastica. Il governo dei processi formativi e gestionali nella scuola di oggi*. Roma: Armando.
- Goleman D., Boyatzis R. E., McKee A. (2002). *Essere leader*. Milano: Rizzoli.
- Invernizzi E. (2000). *La comunicazione organizzativa: teorie, modelli e metodi*. Milano: Giuffrè.
- Maslow A. H. (1973). *Motivazione e personalità*. Roma: Armando.
- Mintzberg H. (2010). *Il lavoro manageriale in pratica*. Milano: Franco Angeli.
- Paletta A. (a cura di) (2015). *Dirigenti scolastici leader per l'apprendimento*. Trento: IPRASE.
- Profumo F. (a cura di) (2018). *Leadership per l'innovazione nella scuola*. Bologna: il Mulino.
- Rembado G., Petrolino A. (a cura di) (2010). *La guida del dirigente*. Roma: Carocci.
- Senni P., Luisi A. (a cura di) (2003). *Strumenti per l'autovalutazione negli istituti scolastici*. Bologna: TEMI.
- Taylor F. W. (1967). *L'organizzazione scientifica del lavoro*. Milano: ETAS.
- Weber M. (2019). *Economia e società*. Donzelli: Roma.
- Weick, K. E. (1997). *Senso e significato nell'organizzazione. Alla ricerca delle ambiguità e delle contraddizioni nei processi organizzativi*. Raffaello Cortina Editore: Milano.
- Weick, K. E. (1988). *Le organizzazioni scolastiche come sistemi a legame debole*. In Zan S. (a cura di). *Logiche di azione organizzativa*. Il Mulino: Bologna.

**AREA TEMATICA C - PROCESSI DI PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E VALUTAZIONE DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA PREDISPOSIZIONE E GESTIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA, ALL'ELABORAZIONE DEL RAPPORTO DI AUTOVALUTAZIONE E DEL PIANO DI MIGLIORAMENTO, NEL QUADRO DELL'AUTONOMIA DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE E IN RAPPORTO ALLE ESIGENZE FORMATIVE DEL TERRITORIO.**

Contenuti di riferimento
--------------------------

- Processi di programmazione e gestione delle istituzioni scolastiche
  - Autonomia delle istituzioni scolastiche
  - Piano triennale dell'offerta formativa
  - Organi collegiali
  
- Processi di valutazione delle istituzioni scolastiche
  - Sistema Nazionale di Valutazione: soggetti, fasi, documenti
  - Rapporto di Autovalutazione
  - Piano di miglioramento
  - Rendicontazione sociale

Normativa (nella formulazione vigente) e materiali di riferimento
---

**Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80**

*Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione.*

**Direttiva ministeriale 18 settembre 2014, n. 11**

*Priorità strategiche del Sistema nazionale di valutazione per gli anni scolastici 2014/15, 2015/16 e 2016/17.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Decreto ministeriale 10 agosto 2015, n. 598**

*Determinazione del contingente ispettivo che concorre a realizzare gli obiettivi del Sistema nazionale di valutazione.*

**RAV 2022-2025 Guida all'autovalutazione per le scuole statali e paritarie del I e del II ciclo a cura di INVALSI**

([https://www.miur.gov.it/documents/20182/0/GUIDA+ALL%27AUTOVALUTAZIONE+RAV\\_def.pdf/f658e8482-b55a-a0cc-661a-e41eddb5295d?t=1670254031400](https://www.miur.gov.it/documents/20182/0/GUIDA+ALL%27AUTOVALUTAZIONE+RAV_def.pdf/f658e8482-b55a-a0cc-661a-e41eddb5295d?t=1670254031400))

**AREA TEMATICA D - ORGANIZZAZIONE DEGLI AMBIENTI DI APPRENDIMENTO, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALL'INCLUSIONE SCOLASTICA, ALL'INNOVAZIONE DIGITALE E AI PROCESSI DI INNOVAZIONE NELLA DIDATTICA, ALL'INTERNO DI UNA ADEGUATA PROGETTAZIONE PEDAGOGICA**

*Per la costruzione dei quesiti a risposta multipla, si è ritenuto utile articolare l'area tematica nelle seguenti sotto-aree di riferimento:*

**Sotto-Area 1**

**Organizzazione degli ambienti di apprendimento: inclusione scolastica**

- I concetti di integrazione scolastica e di inclusione
- I processi di inclusione scolastica degli studenti con disabilità
- Bisogni Educativi Speciali (BES)

**Norme essenziali di riferimento**

**Legge 30 marzo 1971, n. 118**

*Conversione in legge del decreto-legge. 30 gennaio 1971 n. 5 e nuove norme in favore dei mutilati ed invalidi civili*

**Legge 4 agosto 1977, n. 517**

*Norme sulla valutazione degli alunni e sull'abolizione degli esami di riparazione nonché altre norme di modifica dell'ordinamento scolastico*

**Legge 5 febbraio 1992, n. 104**

*Legge-quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate*

**Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado (art. n. 127)*

**Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59*

**Legge 28 marzo 2003, n. 53**

*Delega al Governo per la definizione delle norme generali sull'istruzione e dei livelli essenziali delle prestazioni in materia di istruzione e formazione professionale*

**Legge 27 dicembre 2006, n. 296**

*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (art 1, comma 605, lettera b)*

**Legge 3 marzo 2009, n. 18**

*Ratifica ed esecuzione della Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti delle persone con disabilità, con Protocollo opzionale, fatta a New York il 13 dicembre 2006 e istituzione dell'Osservatorio nazionale sulla condizione delle persone con disabilità*

**Nota ministeriale 4 agosto 2009, n. 4274**

*Linee Guida per l'integrazione scolastica degli alunni con disabilità 2009*

**Legge 8 ottobre 2010, n. 170**

*Nuove norme in materia di disturbi specifici di apprendimento in ambito scolastico*

**Decreto ministeriale 12 luglio 2011, n. 5669**

*Linee Guida per il diritto allo studio degli alunni e degli studenti con disturbi specifici di apprendimento*

**Direttiva ministeriale 27 dicembre 2012**

*Strumenti di intervento per alunni con bisogni educativi speciali e organizzazione territoriale per l'inclusione scolastica*

**Nota ministeriale 19 febbraio 2014, n. 4233**

*Linee guida per l'integrazione degli alunni stranieri*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti*

**Nota ministeriale 11 dicembre 2017, n. 6636**

*Linee Guida per il diritto allo studio delle alunne e degli alunni fuori dalla famiglia di origine*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 66**

*Norme per la promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera c), della legge 13 luglio 2015, n. 107*

**Decreto legislativo 7 agosto 2019, n. 96**

*Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo n. 66/2017 recante: «Norme per la promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera c), della legge 13 luglio 2015, n. 107».*

**Decreto interministeriale 29 dicembre 2020, n. 182**

*Adozione del modello nazionale di piano educativo individualizzato e delle correlate linee guida, nonché modalità di assegnazione delle misure di sostegno agli alunni con disabilità, ai sensi dell'art. 7, comma 2-ter del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 66.*

**Decreto interministeriale 1° agosto 2023, n. 153**

*Disposizioni correttive al decreto interministeriale n. 182/2020 recante: «Adozione del modello nazionale di piano educativo individualizzato e delle correlate linee guida, nonché modalità di assegnazione delle misure di sostegno agli alunni con disabilità, ai sensi dell'articolo 7, comma 2-ter del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 66»*

**Nota ministeriale 11 aprile 2023, n. 1589**

*Linee di indirizzo per favorire il diritto allo studio delle alunne e degli alunni che sono stati adottati - 2023*

**Sotto-Area 2**

**Organizzazione degli ambienti di apprendimento: innovazione digitale e processi di innovazione nella didattica**



- Tecnologie e risorse digitali, spazi per l'apprendimento e strategie didattiche innovative
- Azioni previste dal Piano Nazionale Scuola Digitale del 2015
- Interventi previsti nel PNRR per accelerare il processo di transizione digitale della scuola italiana in tutte le diverse dimensioni e allinearle alle priorità dell'Unione europea

Norme essenziali di riferimento
---------------------------------

**Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59*

**Decreto legislativo 26 agosto 2016, n. 179**

*Modifiche ed integrazioni al Codice dell'amministrazione digitale, di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, ai sensi dell'articolo 1 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*

**Nota ministeriale 20 aprile 2011, n. 2221**

*Patto per la Scuol@2.0*

**Decreto- legge 6 luglio 2012, n. 95**

*Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini, nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario*

**Decreto ministeriale 27 settembre 2013, n. 781**

*Adozione libri nella versione digitale o mista*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti*

**Decreto ministeriale 27 ottobre 2015, n. 851**

*Piano Nazionale Scuola Digitale, ai sensi dell'articolo 1, comma 56, della legge 13 luglio 2015 n. 107*

**OCSE (2017)**

*OECD Framework for a Module on the Physical Learning Environment - Revised Edition, OECD publishing, Paris*

**OCSE (2017)**

*The OECD handbook for innovative learning environments, OECD Publishing, Paris*

**Regolamento (UE) 241/2021**

*Dispositivo per la ripresa e resilienza e, in particolare, gli obiettivi specifici della Missione 4, Investimento 3.2: Scuola 4.0*

**Decreto ministeriale 14 giugno 2022 n. 161**

*Adozione del "Piano Scuola 4.0" in attuazione della linea di investimento 3.2 "Scuola 4.0: scuole innovative, cablaggio, nuovi ambienti di apprendimento e laboratori" nell'ambito della Missione 4 –*

*Componente 1 – del Piano nazionale di ripresa e resilienza, finanziato dall’Unione europea – Next Generation EU*

## AREA TEMATICA E - ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO E GESTIONE DEL PERSONALE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA REALTÀ DEL PERSONALE SCOLASTICO

### Contenuti di riferimento

- Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche
- I principi e le finalità delle riforme del lavoro pubblico
- Le fonti di disciplina del rapporto di lavoro
- Contrattazione collettiva e rappresentatività sindacale, forme di partecipazione e diritti sindacali
- Procedimento, contenuto ed efficacia dei contratti collettivi; livelli della contrattazione collettiva
- Funzioni di indirizzo politico-amministrativo e funzioni di gestione
- Il potere organizzativo dell'amministrazione pubblica e organizzazione degli uffici della pubblica amministrazione
- Accesso al lavoro pubblico, mobilità, estinzione del rapporto di lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione
- Gestione delle risorse umane nella pubblica amministrazione e flessibilità organizzativa
- Diritti e doveri nel pubblico impiego e codici di comportamento dei dipendenti pubblici; il potere disciplinare nel pubblico impiego
- Il regime delle incompatibilità nel pubblico impiego, con particolare riferimento al personale scolastico
- Profili di responsabilità dei dipendenti pubblici (disciplinare, civile, amministrativo-contabile, penale)
- La giurisdizione del lavoro pubblico
- La normativa in materia di performance nelle pubbliche amministrazioni e organismi di controllo interno
- Normativa in materia di prevenzione e contrasto della corruzione nella PA, trasparenza, tutela della privacy e sicurezza sul lavoro, con particolare riferimento all'ambito scolastico
- La formazione del personale
- Disciplina generale del trattamento economico dei dipendenti pubblici
- La dirigenza pubblica: accesso, articolazione, incarichi
- Funzioni e responsabilità dei dirigenti pubblici
- Il dirigente scolastico: accesso, profilo professionale e stato giuridico
- Il dirigente scolastico: funzioni e compiti nella scuola autonoma, organizzazione del servizio scolastico, pianificazione strategica delle attività, rapporti interorganici, gestione del personale scolastico e poteri datoriali, gestione delle relazioni sindacali
- Le disposizioni normative e contrattuali relative al rapporto di lavoro della dirigenza scolastica (relazioni sindacali e diritti sindacali; costituzione, gestione ed estinzione del rapporto di lavoro; codici disciplinari e sanzioni; trattamento economico)
- Le disposizioni normative e contrattuali relative al rapporto di lavoro del personale docente, educativo e A.T.A. (relazioni sindacali e diritti sindacali; profilo professionale; stato giuridico; costituzione, gestione ed estinzione del rapporto di lavoro; codici disciplinari e sanzioni; trattamento economico)

### Normativa di riferimento nella formulazione vigente

#### **Decreto del Presidente della Repubblica 10 gennaio 1957, n. 3**

*Testo unico delle disposizioni concernenti lo statuto degli impiegati civili dello Stato.*

#### **Legge 20 maggio 1970, n. 300**

*Norme sulla tutela della libertà e dignità dei lavoratori, della libertà sindacale e dell'attività sindacale, nei luoghi di lavoro e norme sul collocamento.*

**Legge 12 giugno 1990, n. 146**

*Norme sull'esercizio del diritto di sciopero nei servizi pubblici essenziali e sulla salvaguardia dei diritti della persona costituzionalmente tutelati. Istituzione della Commissione di garanzia dell'attuazione della legge.*

**Decreto Legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Testo Unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59*

**Legge 7 giugno 2000, n. 150**

*Disciplina delle attività di informazione e di comunicazione delle pubbliche amministrazioni.*

**Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche.*

**Decreto legislativo 8 aprile 2003, n. 66**

*Attuazione delle direttive 93/104/CE e 2000/34/CE concernenti taluni aspetti dell'organizzazione dell'orario di lavoro.*

**Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196**

*Codice in materia di protezione dei dati personali recante disposizioni per l'adeguamento dell'ordinamento nazionale al regolamento (UE) n. 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE*

**Decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81**

*Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.*

**Legge 4 marzo 2009, n. 15**

*Delega al Governo finalizzata all'ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e alla efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni nonché disposizioni integrative delle funzioni attribuite al Consiglio nazionale dell'economia e del lavoro e alla Corte dei conti.*

**Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150**

*Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni.*

**Legge 6 novembre 2012, n. 190**

*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione*

**Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33**

*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62**

*Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Legge 7 agosto 2015, n. 124**

*Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.*

**Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)**

**Decreto interministeriale 28 agosto 2018, n. 129**

*Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Decreto legislativo 10 marzo 2023, n. 24**

*Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali.*

**CCNL vigenti relativi al personale del Comparto Scuola**

**CCNL vigenti relativi al personale dirigente scolastico**

## **AREA TEMATICA F - VALUTAZIONE ED AUTOVALUTAZIONE DEL PERSONALE, DEGLI APPRENDIMENTI E DEI SISTEMI E DEI PROCESSI SCOLASTICI**

### Contenuti di riferimento

*Per l'articolazione di questa Area Tematica si è ritenuto utile individuare tre sotto-aree con i rispettivi contenuti specifici di riferimento.*

#### **Sotto-Area 1**

#### **La valutazione e l'autovalutazione del personale in ambito scolastico**

- Le procedure di valutazione dei dirigenti scolastici e del personale scolastico
- I ruoli e funzioni del dirigente scolastico e degli organi collegiali nelle procedure di autovalutazione/valutazione del personale scolastico
- Il Comitato per la valutazione dei docenti
- Gli aspetti della valutazione del personale nella riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e nelle norme di riordino delle disposizioni legislative pregresse
- La valorizzazione del merito professionale del personale scolastico
- La valutazione del periodo di prova dei dirigenti scolastici neoassunti
- La valutazione del personale docente in periodo di prova

### Normativa (nella formulazione vigente) e materiali di riferimento

#### **Legge 30 luglio 1973, n. 477**

*Delega al Governo per l'emanazione di norme sullo stato giuridico del personale direttivo, ispettivo, docente e non docente della scuola materna, elementare, secondaria e artistica dello Stato.*

#### **Decreto del Presidente della Repubblica 31 maggio 1974, n. 417**

*Norme sullo stato giuridico del personale docente, direttivo ed ispettivo della scuola materna, elementare, secondaria ed artistica dello Stato.*

#### **Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado.*

#### **Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa.*

#### **Decreto legislativo 6 marzo 1998, n. 59**

*Disciplina della qualifica dirigenziale dei capi di istituto delle istituzioni scolastiche autonome, a norma dell'articolo 21, comma 16, della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

#### **Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

#### **Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche.*

**Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150**

*Attuazione della legge 4 marzo 2009, n.15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni.*

**Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 26 gennaio 2011**

*Determinazione dei limiti e delle modalità applicative delle disposizioni del Titolo II e III del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, al personale docente della scuola e delle istituzioni di alta formazione artistica e musicale nonché ai tecnologi e ai ricercatori degli enti di ricerca.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80**

*Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Decreto ministeriale 27 ottobre 2015, n. 850**

*Obiettivi, modalità di valutazione del grado di raggiungimento degli stessi, attività formative e criteri per la valutazione del personale docente ed educativo in periodo di formazione e di prova, ai sensi dell'articolo 1, comma 118, della legge 13 luglio 2015, n.107*

**Direttiva ministeriale 18 agosto 2016, n. 36 e linee guida attuative**

*Valutazione dei dirigenti scolastici.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 59**

*Riordino, adeguamento e semplificazione del sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria per renderlo funzionale alla valorizzazione sociale e culturale della professione, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera b), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Direttiva ministeriale 21 aprile 2017, n. 239**

*Modifiche alla Direttiva 18 agosto 2016 n. 36 sulla valutazione dei dirigenti scolastici.*

**Legge 27 dicembre 2017, n. 205**

*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020.*

**Decreto ministeriale 16 ottobre 2019, n. 956**

*Disposizioni concernenti il periodo di formazione e di prova della dirigenza scolastica.*

**Legge 27 dicembre 2019, n. 160**

*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022.*

**Accordo MI-Sindacati del 7 luglio 2020**

*Sospensione valutazione Dirigenti scolastici a.s. 2019-2020.*

**Legge 29 giugno 2022, n. 79**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, recante ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).*

**Decreto ministeriale 16 agosto 2022, n. 226**

*Disposizioni concernenti il percorso di formazione e di prova del personale docente ed educativo, ai sensi dell'articolo 1, comma 118, della legge 13 luglio 2015, n. 107 e dell'articolo 13, comma 1 del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 59, nonché la disciplina delle modalità di svolgimento del test*

*finale e definizione dei criteri per la valutazione del personale in periodo di prova, ai sensi dell'articolo 44, comma 1, lett. g), del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla L. 29 giugno 2022, n. 79.*

**Nota AOODGPER 31 ottobre 2023 prot. n. 64121**

*Linee operative per la formazione e la valutazione dei dirigenti scolastici neoassunti a.s. 2023-2024.*

**Nota AOODGPER 7 novembre 2023 prot. n. 65741**

*Periodo di formazione e prova per i docenti neoassunti e per i docenti che hanno ottenuto il passaggio di ruolo. Attività formative per l'a.s. 2023-2024.*

**Sotto-Area 2**

**La valutazione degli apprendimenti nel primo e nel secondo ciclo di istruzione, le rilevazioni nazionali sui livelli di apprendimento e le indagini internazionali**

- La valutazione degli apprendimenti nel primo e nel secondo ciclo di istruzione
- L'esame di Stato conclusivo del primo ciclo di istruzione
- L'esame di Stato conclusivo del secondo ciclo di istruzione
- Le rilevazioni nazionali sui livelli di apprendimento degli studenti e le indagini internazionali promosse dall'OCSE e dall'IEA

Normativa (nella formulazione vigente) e materiali di riferimento

**Legge 4 agosto 1977, n. 517**

*Norme sulla valutazione degli alunni e sull'abolizione degli esami di riparazione nonché altre norme di modifica dell'ordinamento scolastico.*

**Decreto legislativo 20 luglio 1999, n. 258**

*Riordino del Centro europeo dell'educazione, della biblioteca di documentazione pedagogica e trasformazione in Fondazione del museo nazionale della scienza e della tecnica "Leonardo da Vinci", a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1999, n. 59.*

**Legge 28 marzo 2003, n. 53**

*Delega al Governo per la definizione delle norme generali sull'istruzione e dei livelli essenziali delle prestazioni in materia di istruzione e formazione professionale.*

**Decreto legislativo 19 febbraio 2004, n. 59**

*Definizione delle norme generali relative alla scuola dell'infanzia e al primo ciclo dell'istruzione, a norma dell'articolo 1 della legge 28 marzo 2003, n. 53.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 22 giugno 2009, n. 122**

*Regolamento recante coordinamento delle norme vigenti per la valutazione degli alunni e ulteriori modalità applicative in materia, ai sensi degli articoli 2 e 3 del decreto-legge 1° settembre 2008, n. 137, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2008, n. 169.*

**Legge 4 aprile 2012, n. 35**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 9 febbraio 2012, n. 5, recante disposizioni urgenti in materia di semplificazione e di sviluppo.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80**

*Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione.*



**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 62**

*Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Indagini internazionali**

Sito INVALSI

<https://www.invalsi.it/>

**Sotto-Area3****La valutazione dei sistemi e dei processi scolastici**

- Il Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) - ruoli/funzioni di: INVALSI, INDIRE, Contingente Ispettivo, Conferenza per il coordinamento funzionale, Nuclei di valutazione
- La valutazione di Sistema nella Scuola italiana
- Il procedimento di valutazione delle istituzioni scolastiche
- L'autovalutazione e la valutazione dei processi (educativi, didattici, gestionali, organizzativi, strategici, decisionali) in ambito scolastico

Normativa (nella formulazione vigente) e materiali di riferimento

**Decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297**

*Approvazione del testo unico delle disposizioni legislative vigenti in materia di istruzione, relative alle scuole di ogni ordine e grado.*

**Legge 15 marzo 1997, n. 59**

*Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della pubblica amministrazione e per la semplificazione amministrativa.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275**

*Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59.*

**Decreto legislativo 20 luglio 1999, n. 258**

*Riordino del Centro europeo dell'educazione, della biblioteca di documentazione pedagogica e trasformazione in Fondazione del museo nazionale della scienza e della tecnica "Leonardo da Vinci", a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1999, n. 59.*

**Decreto legislativo 19 novembre 2004, n. 286**

*Istituzione del Servizio nazionale di valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione, nonché riordino dell'omonimo istituto, a norma degli articoli 1 e 3 della legge 28 marzo 2003, n. 53.*

**Legge 27 dicembre 2006, n. 296**

*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2007).*

**Legge 26 febbraio 2011, n. 10**

*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 29 dicembre 2010, n. 225, recante proroga di termini previsti da disposizioni legislative e di interventi urgenti in materia tributaria e di sostegno alle imprese e alle famiglie.*

**Decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 80**

*Regolamento sul sistema nazionale di valutazione in materia di istruzione e formazione.*

**Direttiva Ministeriale 18 settembre 2014, n. 11**

*Priorità strategiche del Sistema Nazionale di Valutazione per gli anni scolastici 2014/15, 2015/16 e 2016/17.*

**Legge 13 luglio 2015, n. 107**

*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti.*

**Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 62**

*Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**INVALSI**

Sito INVALSI

<https://www.invalsi.it/>

**INDIRE**

Sito INDIRE

<https://www.indire.it/>

**AREA TEMATICA G - ELEMENTI DI DIRITTO CIVILE E AMMINISTRATIVO, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE OBBLIGAZIONI GIURIDICHE E ALLE RESPONSABILITÀ TIPICHE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO, NONCHÉ' DI DIRITTO PENALE CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DELITTI CONTRO LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E IN DANNO DI MINORENNI.**

Contenuti di riferimento

*Per l'articolazione di questa Area Tematica si è ritenuto utile individuare tre sotto-aree con i rispettivi contenuti specifici di riferimento.*

**Sotto-Area 1  
Elementi di diritto civile**

- Le disposizioni sulla legge in generale
- Le persone fisiche
- Le persone giuridiche
- Il domicilio e la residenza
- La responsabilità genitoriale e i diritti e doveri del figlio
- L'affiliazione e l'affidamento
- Le obbligazioni in generale
- I contratti in generale
- La prescrizione e la decadenza

Normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Regio Decreto 16 marzo 1942, n. 262**

*Approvazione del testo del Codice civile*

(in particolare: Disposizioni sulla legge in generale; Libro I, Titolo I; Libro I, Titolo II; Libro I, Titolo III; Libro I, Titolo IX; Libro I, Titolo XI; Libro IV, Titolo I; Libro IV, Titolo II; Libro VI, Titolo V).

**Sotto-Area 2  
Elementi di diritto amministrativo**

- Il procedimento amministrativo
- Il provvedimento amministrativo
- L'accesso ai documenti amministrativi
- Il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni
- La protezione dei dati personali
- Ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche
- Profili generali del processo amministrativo

Normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Legge 7 agosto 1990 n. 241**

*Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativo*

**Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165**

*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*

**Decreto legislativo 2 luglio 2010 n. 104**

*Attuazione dell'articolo 44 della legge 18 giugno 2009, n. 69, recante delega al governo per il riordino del processo amministrativo*

(Libro I)

**Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33**

*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.*

**Regolamento UE 679/2016 del parlamento europeo e del consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE**

<b>Sotto-Area 3</b> <b>Elementi di diritto penale</b>
--

- Le pene
- Il reato
- Il reo e la persona offesa dal reato
- I delitti contro la pubblica amministrazione
- I delitti contro la famiglia
- I delitti contro la persona

Normativa di riferimento nella formulazione vigente
---

**Regio Decreto 19 ottobre 1930, n. 1398**

*Approvazione del testo definitivo del Codice penale*

(in particolare: Libro I, Titolo II; Libro I, Titolo III; Libro I, Titolo IV; Libro II, Titolo II; Libro II, Titolo XI; Libro II, Titolo XII)

**AREA TEMATICA H - CONTABILITÀ DI STATO, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA PRESSO LE ISTITUZIONI SCOLASTICHE ED EDUCATIVE STATALI E RELATIVE AZIENDE SPECIALI**

Contenuti di riferimento

*Per l'articolazione di questa Area Tematica si è ritenuto utile individuare tre sotto-aree con i rispettivi contenuti specifici di riferimento.*

**Sotto-Area 1  
Il sistema della contabilità pubblica**

- I principi contabili generali
- Il bilancio dello Stato e i rapporti con l'Unione Europea
- La Costituzione e il principio del pareggio di bilancio
- Il ciclo del bilancio e gli strumenti di programmazione
- Il sistema dei controlli

Normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Legge 31 dicembre 2009, n. 196**

*Legge di contabilità e finanza pubblica.*

**Sotto-Area 2  
La gestione finanziaria e amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche**

- I principi della gestione finanziaria e amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche
- Le responsabilità della gestione
- L'esercizio finanziario, le scritture contabili obbligatorie e la contabilità informatizzata
- Il programma annuale, la sua realizzazione e le variazioni di bilancio
- Il conto consuntivo e l'analisi di impiego delle risorse
- La gestione fuori bilancio e la gestione provvisoria
- Servizi di cassa e fondo per le minute spese
- Le gestioni economiche separate
- La gestione patrimoniale: beni e inventari
- Il ruolo dei revisori dei conti e i controlli di regolarità amministrativa e contabile
- L'attività negoziale

Normativa di riferimento nella formulazione vigente

**Decreto interministeriale 28 agosto 2018, n. 129**

*Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107.*

**Sotto-Area 3  
I contratti**

- I principi generali
- Le tipologie di contratti
- La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti
- I contratti di importo inferiore alle soglie europee
- Le procedure di scelta del contraente
- Il RUP e l'affidamento di lavori, servizi e forniture
- Le procedure di gara
- L'esecuzione dei contratti e il contenzioso
- Anticorruzione, trasparenza e ruolo dell'ANAC
- MePa, CONSIP, DURC, CUP, CIG, IPA, Area RGS

Normativa di riferimento nella formulazione vigente
---

**Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36**

*Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici*

## AREA TEMATICA I – SISTEMI EDUCATIVI DEI PAESI DELL’UNIONE EUROPEA

Contenuti di riferimento
--------------------------

— Struttura dei sistemi educativi

Materiali di riferimento
--------------------------

Eurydice Italia (2024) Strutture dei sistemi educativi europei: diagrammi 2023/2024, I quaderni di Eurydice Italia 2024, Firenze, INDIRE.

Tratto da Commissione europea/EACEA/Eurydice, 2023. The structure of the European education systems 2023/2024 Schematic diagrams. Eurydice Informazioni e dati. Lussemburgo: Ufficio delle pubblicazioni dell’Unione europea.

\* \* \* \* \*

— Istruzione obbligatoria

Materiali di riferimento
--------------------------

Commissione europea/EACEA/Eurydice, 2023. Compulsory education in Europe 2023/2024. Eurydice - Facts and Figures. Lussemburgo: Ufficio delle pubblicazioni dell'Unione europea.